



Altrad met les bouchées doubles

En rachetant la société néerlandaise Hertel, l'entreprise française de bétonnières multiplie son chiffre d'affaires par deux et s'impose parmi les leaders mondiaux.

GUILAUME MOLLARET
MONTPELLIER

BTP C'est le grand saut en avant pour Altrad. L'entreprise montpelliéraine double de chiffre d'affaires, passant à 1,6 milliard d'euros avec l'acquisition d'une autre PME, néerlandaise : Hertel. Mais l'opération, pour le fabricant de bétonnières, fondé par Mohed Altrad, est aussi guidée par un enjeu stratégique. Il s'agit d'acquiescer une nouvelle compétence : l'installation d'échafaudages en milieu industriel.

Inconnue en France, où elle n'a pas d'antenne, Hertel, créée en 1895 et propriété de deux fonds d'investissement, est en revanche très implantée sur les murs des usines britanniques et belges, des installations pétrolières du Golfe, de la Caspienne, ou encore d'Australie, où elle propose également des solutions dans les domaines de l'isolation et de la protection anticorrosion.

Forte d'un chiffre d'affaires de 815 millions d'euros en 2014, un volume de ventes équivalent à celui d'Altrad (861 millions d'euros l'an dernier), Hertel permet au français de devenir un des tout

1,6
milliard
d'euros
Chiffre d'affaires
d'Altrad avec
l'acquisition d'Hertel

premiers acteurs mondiaux de l'installation d'échafaudages. Déjà leader mondial de la fabrication de brouettes et de bétonnières, Altrad nourrit par cette acquisition un double intérêt.

« Nous réalisons le plus gros de notre activité auprès de la construction immobilière, contrairement à Hertel qui est fort dans le domaine industriel, explique Mohed Altrad, président du groupe éponyme. Par ailleurs, en tant que fabricant d'échafaudages (une activité étrangère au néerlandais, NDLR), l'acquisition de ce groupe nous permet de récupérer un très

gros client qui se fournissait jusqu'ici chez Layher, un de nos importants concurrents. Ce rachat permet donc aussi de faire tourner nos usines. »

Le credo du dirigeant

Le groupe Altrad est né en 1984 du rachat pour 4,5 millions de francs – soit 670 000 euros – d'un site industriel de l'Hérault placé en redressement judiciaire. Il n'a cessé depuis de grandir au fil d'acquisitions régulières, une bonne centaine au total. Avec le rachat d'Hertel, il emploie désormais 17 000 salariés dans le monde. Né en Syrie, docteur en informatique diplômé à Montpellier, Mohed Altrad est, pour le grand public, sorti de l'ombre des chantiers en 2011 avec le rachat du Montpellier Hérault Rugby, demi-finaliste du Top 14 l'an dernier.

Ecrivain, dont les livres sont édités par Actes Sud, celui qui est né Bédouin avant de gagner la France à la faveur d'une bourse d'études s'interroge au gré des pages sur les identités et l'histoire. Une histoire que l'entrepreneur s'attelle à respecter à l'heure du rachat de chaque filiale. Ainsi, le management de la centaine d'entités rachetées est systématique-

ment conservé, ce qui sera également le cas pour Hertel quand bien même « son Ebitda de 30 millions d'euros n'est pas satisfaisant », souligne Mohed Altrad.

Changer les méthodes de gestion sans toucher aux hommes... C'est le credo du dirigeant qui, pour partie grâce à cette formule, voit son groupe dégager une marge brute de 15,6 %. « Il faut qu'on atteigne dans les deux ans un niveau d'au moins 10 % pour Hertel (soit environ 80 millions d'euros, NDLR) », poursuit Mohed Altrad.

Pour financer les 230 millions d'euros nécessaires à l'achat d'Hertel, il s'est appuyé sur ses actionnaires minoritaires (Bpi France, BNP Paribas Développement, CM CIC Investissement et Arkea Capital Investissement), sur un prêt bancaire et sur une émission d'un emprunt obligataire.

Grandir ainsi permet aujourd'hui à Altrad de travailler dans des pays, notamment du Golfe, où il n'était pas présent mais aussi de postuler à certains marchés auxquels il n'avait jusqu'ici pas accès. Et Mohed Altrad de s'enthousiasmer : « Sur un appel d'offres à 50 millions d'euros, désormais, on peut jouer. » ■



Mohed Altrad, patron du groupe éponyme. T. BRETON/PANORAMIC